Aprobat prin decizia Consiliului Facultății nr.

168/09.09.2026

FIŞA DISCIPLINEI
pentru anul universitar 2026/27

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Sapientia din Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe ale Vieții și Sport din Sfântu Gheorghe
1.3. Domeniul de studii	Agronomie
1.4. Ciclul de studii	Licență (BSc)
1.5. Programul de studiu	Agricultură
1.6. Calificarea	Inginer agronom

2. Date despre disciplină

2.0. Departamentul				Științe ale Vieții				
2.1. Denumirea disciplinei				**Management** (HU: Menedzsment, EN: Management)				
2.2. Tipul activității				Asistat integral:		Asistat parțial:		Neasistat
2.3. Titularul disciplinei /Titularul cursului				Șef de lucrări dr. Bíró Boróka Júlia				
2.4. Titularul(ii) activităților de seminar				Șef de lucrări dr. Bíró Boróka Júlia				
2.5. Anul de studiu	IV	2.6. Semestrul	7	2.7. Forma de verificare	C	2.8. Tipul disciplinei		DI
2.9. Categoria formativă	D	2.10 Categoria disciplinei	D	2.11. Codul disciplinei	SBGM0011			

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	Din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar / laborator/ proiect/ practică	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	Din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/ laborator/ proiect/ practică	14
3.7. Numărul de puncte de credit conform planului de învățământ					3
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Total ore studiu individual					33
3.10. Distribuția fondului de timp:					ore
a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					15
b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
c) Pregătire seminarii /laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					4
d) Tutorat					2
e) Examinări					2

f) Alte activități:	-

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de curs/seminar dotată cu un calculator/laptop, un videoproiector, respectiv o tablă.
5.2. De desfășurare a seminarului	Sală de curs/seminar dotată cu un calculator/laptop, un videoproiector, respectiv o tablă.

6. Rezultate ale învățării

C3: Gestionarea strategică și organizarea proceselor din producția agricolă pentru atingerea obiectivelor fermei. (*ESCO: Gestionează producția agricolă*)

- **Cunoștințe:** Studentul/absolventul identifică necesarul de resurse și input-uri la nivel de fermă în vederea planificării și organizării procesului de producție.
- **Aptitudini:** Studentul/absolventul calculează costurile globale de producție în cadrul unei exploatații agricole pe culturi și coordonează posibilitățile de desfacere a producției.
- **Responsabilitate și autonomie:** Studentul/absolventul planifică strategic activitățile operaționale din cadrul exploatațiilor agricole pentru a gestiona timpul eficient în vederea îndeplinirii sarcinilor atribuite.

C11: Estimarea costurilor fixe și variabile dintr-o exploatație agricolă pentru fundamentarea deciziilor manageriale. (*ESCO: Estimează costurile într-o exploatație agricolă*)

- **Cunoștințe:** Studentul/absolventul identifică structura decizională bazată pe input-uri la nivel de fermă în vederea controlului procesului de producție.
- **Aptitudini:** Studentul/absolventul calculează analitic costurile de producție fixe și variabile într-o exploatație pe culturi și previzionează veniturile din desfacerea producției.
- **Responsabilitate și autonomie:** Studentul/absolventul planifică controlul bugetar din cadrul exploatațiilor agricole.

C12: Oferirea de consiliere managerială fermierilor pentru restructurarea activităților și creșterea competitivității. (*ESCO: Oferă consiliere fermierilor*)

- **Cunoștințe:** Studentul/absolventul identifică metodele de diagnoză organizațională la nivel de fermă în vederea reorganizării procesului de producție.
- **Aptitudini:** Studentul/absolventul calculează indicatorii de productivitate în cadrul unei exploatații agricole pe culturi și propune soluții pentru optimizarea canalelor de desfacere.
- **Responsabilitate și autonomie:** Studentul/absolventul planifică planurile de restructurare din cadrul exploatațiilor agricole.

C13: Întocmirea rapoartelor de lucru periodice privind performanța organizațională și evoluția indicatorilor de management. (*ESCO: Întocmește rapoarte de lucru*)

- **Cunoștințe:** Studentul/absolventul identifică standardele de raportare managerială la nivel de fermă în vederea evaluării procesului de producție.

- **Aptitudini:** Studentul/absolventul cuantifică abaterile costurilor de producție în cadrul unei exploatații agricole pe culturi și centralizează datele de desfacere a producției.
- **Responsabilitate și autonomie:** Studentul/absolventul planifică monitorizarea indicatorilor de performanță din cadrul exploatațiilor agricole.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Să familiarizeze studenții atât cu teoria, cât și cu practica folosită în domeniul management
7.2. Obiectivele specifice	● Să dezvolte aptitudinea studenților de aplicarea părților teoretice în practica managementului, în special în sectorul agricol; ● Să dezvolte abilitățile analitice ale studenților; ● Să dezvolte abilitățile argumentative ale studenților; ● Să dezvolte abilitățile de prezentare ale studenților; ● Să dezvolte munca în echipă a studenților.

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Fond de timp alocat / Observații
1. Introducere în management.	Predare. Discuții interactive.	2 ore
2. Evoluția teoriei de management.		2 ore
3. Evoluția teoriei de management (cont.)		2 ore
4. Managementul strategic al resurselor umane.		2 ore
5. Planificare ca funcție de management.		2 ore
6. Remunerarea în sectorul agricol.		2 ore
7. Organizații. Structuri organizaționale.		2 ore
8. Organizații. Structuri organizaționale. (cont.)		2 ore
9. Caracteristicile interne ale organizațiilor		2 ore
10. Stilul de conducere eficientă		2 ore
11. Actul managerial decizional		2 ore
12. Managementul schimbării. Inovația.		2 ore
13. Managementul proiectelor agricole.		2 ore
14. Examen scris		2 ore

Bibliografie:

Bíró Bíborka Eszter, Bíró Boróka Júlia (2021): Marketing-, menedzsment és pénzügyi esettanulmányok az agrár-, erdő és élelmiszergazdaságtan területéről, Scientia Kiadó, Kolozsvár, ISBN: 978-606-975-046-9

Bíró Boróka-Júlia (2015): Locul și rolul fermelor mici în ruralul românesc și evoluția acestora sub impactul Politicii Agricole Comune, ISBN 978-606-505-963-4, Editura ASE, 2015

Orbán Balázs (2026): Alternative de cultivare și valorificare ale fermelor familiale mici de semi-subzistență din zona Târgu-Secuiesc. Studiu de caz din Catalina. (lucrare de diplomă, conducător științific: Bíró Boróka Júlia)

Opra Melinda (2026): Situația, provocările și perspectivele tinerilor fermieri din comuna Sânzieni (lucrare de diplomă, conducător științific: Bíró Boróka Júlia)

Richard L. Daft (2020): Management, Cengage Learning EMEA

Lungescu, D., Popa, M., Salanță, I., (2015): Management. Concepte, tehnici, abilități. Cluj-Napoca: Risoprint.

8.2. Seminar	Metode de predare	Fond de timp alocat/ Observații
1. Introducere în management.	Prezentare / Îndrumare / Chestionar / Rezolvare studiu de caz	2 ore
2. Ești gata să fi manager?		2 ore
3. Tipuri de job în sectorul agricol (MRU)		2 ore
4. Studiu de caz		2 ore
5. Studiu de caz		2 ore
6. Studiu de caz		2 ore
7. Studiu de caz		2 ore

Bibliografie:

Bíró Bíborka Eszter, Bíró Boróka Júlia (2021): Marketing-, menedzsment és pénzügyi esettanulmányok az agrár-, erdő és élelmiszergazdaságtan területéről, Scientia Kiadó, Kolozsvár, ISBN: 978-606-975-046-9

Richard L. Daft (2020): Management, Cengage Learning EMEA

Lungescu, D., Popa, M., Salanță, I. (2015): Management. Concepte, tehnici, abilități. Cluj-Napoca, Risoprint, 2015.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Studiile de caz introduc studenții în rezolvarea complexă ale problemelor manageriale, având ca focus sectorul agricol și cel agroalimentar. Studiile de caz introduc studenții în rezolvarea complexă ale problemelor manageriale, având ca focus sectorul agricol și cel agroalimentar.

10. Evaluare

A. Condiții de îndeplinit pentru prezentarea la evaluare:

B. Criterii, metode și ponderi în evaluare:

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	- Cunoașterea terminologiei de specialitate utilizată din cadrul disciplinei; - Capacitatea de folosire adecvată a noţiunilor din cadrul disciplinei; - Capacitatea de analiză şi interpretare a unor situaţii tipice în cadrul managementului	Examen scris	80%

10.5.	Seminar	-Capacitatea de utilizare a cunoștințelor în soluționarea unor situații de management, prin rezolvarea studiilor de caz	Examen scris	20%
10.6. Standard minim de performanță				
● Cunoașterea vocabularului de bază legată de disciplina ”Management”; ● Aplicarea noțiunilor, respectiv metodelor de bază în cadrul diferitelor metode management, respectiv în sectorul agricol și agroalimentar; ● Interpretarea unor situații de bază din practica managementului proiectelor Agricole.				

Data completării	Semnătura titularului disciplinei	Semnătura titularului/rilor de aplicații
29.08.2026	Șef de lucrări dr. Bíró Boróka-Júlia	Șef de lucrări dr. Bíró Boróka-Júlia

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

Șef de lucrări dr. Csiszér Levente

07.09.2026

.....

Semnătura responsabilului programului de studii

Șef de lucrări dr. Csiszér Levente

.....